

Zertifikatsprüfungsordnung und Lehrgangsbeschreibung

Diese Zertifikatsprüfungsordnung der Steinbeis+Akademie gilt für den folgenden Lehrgang auf Basis der gültigen Rahmenordnung zur Durchführung von Zertifikatslehrgängen (RZLG) in der jeweils aktuellen Fassung.

Lehrgangsbezeichnung **ORG-IT in Financial Services**

Kompetenzfeld	Management	Persönlichkeitsentwicklung	Bildungsmanagement	Gesundheitswesen	Technologie
	X				

Durchführungsort/e	Münster	Berlin	Frankfurt	München	und weitere
---------------------------	---------	--------	-----------	---------	-------------

Abschluss	Diploma of Advanced Studies (DAS)	Certificate of Advanced Studies (CAS)	Diploma of Basic Studies (DBS)	Certificate of Basic Studies (CBS)
	X	Einzelne Module können als CAS abgeschlossen werden		

Qualifikationsziel Die Absolvent*innen sind in der Lage für die Finanzdienstleistungsbranche relevante ORG/IT Inhalte zu verstehen und haben einen breiten Überblick zu praxisrelevanten best practices.

RZLG-ergänzende Zulassungsvoraussetzung

Lehrform	Präsenz	Präsenz/Online	Online
		X	

Sprache	Deutsch			
----------------	---------	--	--	--

Workload in Std.	Gesamt/h	Seminarzeit	Selbstlernzeit	Transferzeit
	750	80	480	190

Art der Leistungsnachweise (LNW)	Klausur (K)	Präsentation/ mündliche Prüfung (P)	Case (C)	Transferarbeit (TA)	Projekt- studienarbeit (PSA)
				X	

Inhalte **Zur Erreichung des DAS sind mindestens fünf Module zu belegen**

Modul	Schwerpunktt Themen	Seminarzeit/h
ORG/IT Strategie und Digitale Transformation	<ul style="list-style-type: none"> • IT als Produktionsfabrik - Herausforderungen in Finanzdienstleistungsinstituten • Anforderungen und Chancen der Blockbuster Digitalisierung, Regulatorik und Komplexität • CIO-Agenda - Zusammenspiel von Organisation, IT und Unternehmensstrategie • Inhaltliche und regulatorische Anforderungen an eine ORG/IT-Strategie • Ziele und Kernaufgaben der ORG/IT-Strategie • Fach- und IT-Architektur • ORG/IT-Management • ORG/IT-Governance • IT Spending – Erkenntnisse aus Investitionskraft, Kostentransparenz und Kostenmanagement • ORG/IT - Positionierung als Cost, Profit oder Value Center 	16
Service Management und IT-Sourcing	<ul style="list-style-type: none"> • Grundstruktur der Leistungserbringung und Gestaltungsprinzipien der ORG/IT • Elemente des Service Managements • Innere Leistungsstruktur und Aufbau der IT-Organisation • Schnittstellen zur Gesamt-Organisation • Abgrenzung verschiedener Referenzmodelle (CMMI, ITIL, COBIT 5) • Einordnung und Motivation des IT-Sourcing • Entscheidungsmodelle des IT-Sourcing • Best Practice Vorgehensmodell im Outsourcing • Retained Organisation im Rahmen des Outsourcing 	16

Manage IT und IT Risk	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung ORG/IT und ORG/IT-Steuerung • Aufbau der ORG/IT-Steuerungsfunktion • IT-Bebauungsplan als Steuerungsinstrument • Projektportfoliomanagement als Steuerungsinstrument • Optimierung der IT-Kosten • IT-Scorecard • Management operationeller Risiken • IDV-Strategie • Nachbereitung IT-Prüfung • Neugestaltung IT-Governance 	<p style="text-align: center;">16</p>
IT-Landschaften und Enterprise Architecture Management	<ul style="list-style-type: none"> • Wertschöpfung in FDL • Bedeutung der ORG/IT Architekturarbeit • Anwendungsarchitektur, Plattformmodell & Bebauungsplan • Anwendungen und Kernverfahren • Etablierte EAM 	<p style="text-align: center;">16</p>
Lösungen für Finanzdienstleister und Plan, Design, Build	<ul style="list-style-type: none"> • Überblick Prozess- und Datenmanagement • Prozessmodellierung und –optimierung • Einführung in das Datenmanagement • Datenmodellierung • Datenmanagement im Betrieb • Prozess und Datenperspektive im EAM • Plan, Design, Build: Anwendungsentwicklung 	<p style="text-align: center;">16</p>
Projektmanagement klassisch, agil und hybrid	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Projektmanagements • Multiprojekt-, Projektportfolio- und Programmmanagement • IT-Transformation von Banken • Vorbereitung von IT-Transformationsprojekten • Durchführung von IT-Transformationsprojekten 	<p style="text-align: center;">16</p>